

Capacitação Continuada

Cadeia do Leite:

Projeto - Avaliação Econômica

Júlio César
Marcelo Carauta



Embrapa

Agrossilvipastoril

Princípios Básicos

- ▶▶▶▶ Atividade produtiva voltada para a geração de lucro.
- ▶▶▶▶ Crescente competitividade do setor.
- ▶▶▶▶ Necessidade de atender a uma demanda crescente e preocupada com o processo produtivo.
- ▶▶▶▶ Problema central: Como avaliar o nível de eficiência do sistema produtivo? Como garantir a continuidade da atividade?

Princípios Básicos

- ▶▶▶▶ A avaliação econômica depende, fundamentalmente, da caracterização do sistema de produção.
- ▶▶▶▶ Atividade inicial = **Diagnóstico da propriedade.**
- ▶▶▶▶ O nível de detalhamento é função da possibilidade de obtenção das informações e das necessidades de avaliação.
- ▶▶▶▶ O Diagnóstico Econômico funciona como um “retrato inicial” da situação produtiva, é considerado o ponto de partida sob o qual é realizado a avaliação econômica.
- ▶▶▶▶ A avaliação econômica é função da situação inicial.

Avaliação Econômica

- ▶▶▶▶ O que entra no Diagnóstico Econômico?
- ▶▶▶▶ A resposta a essa pergunta depende de qual o nível de sofisticação da avaliação se pretende fazer!
- ▶▶▶▶ Proposta: buscar informações que permitam identificar o nível de eficiência do sistema.
- ▶▶▶▶ Ponto Central: facilidade de coleta, de tratamento e de interpretação dos dados.
- ▶▶▶▶ A avaliação econômico-financeira (VPL, TIR, Payback, Análise de Sensibilidade) é um desdobramento dessa proposta.

Avaliação Econômica - Proposta

▶▶▶▶ Pressupostos:

- ▶▶▶▶ Definição de um período de tempo = um ano calendário, um mês, dia.
- ▶▶▶▶ Importância da identificação das datas de quando as atividades são realizadas – consideração do dinheiro no tempo.
- ▶▶▶▶ Se o preço é determinado pelo mercado, é necessário entender o custo de produção.
- ▶▶▶▶ O custo de produção depende dos itens que foram levantados no diagnóstico.

Avaliação Econômica - Proposta

Especificação	Unidade	Total da Atividade R\$/ ano	Total do leite	
			R\$/ ano	R\$/litro
1. RENDA BRUTA (RB)				
Leite	R\$	8.538,91	8.538,91	0,62
Animais	R\$	4.220,41	-	-
Outras rendas	R\$	-	-	-
Total da Renda Bruta	R\$	12.759,32	8.538,91	0,62
2. CUSTOS OPEACIONAIS				
2.1. Custo Operacional Efetivo (COE)				
Mão de obra contratada para manejo do rebanho	R\$	10,20	6,83	0,00
Manutenção de pastagens	R\$	455,49	304,83	0,02
Manutenção de capineira	R\$	7,71	5,16	0,00
Manutenção do canavial	R\$	60,59	40,55	0,00
Silagem	R\$	62,77	42,01	0,00
Ração concentrada	R\$	998,32	668,10	0,05
Sal mineral	R\$	1.153,83	772,18	0,06
Medicamentos	R\$	876,80	586,78	0,04
Material de ordenha	R\$	70,65	47,28	0,00
Transporte pago pelo produtor	R\$	40,89	27,36	0,00
Energia e combustível	R\$	281,67	188,50	0,01
Inseminação artificial	R\$	24,18	16,18	0,00
Impostos e taxas	R\$	233,57	156,31	0,01
Reparos de benfeitorias	R\$	774,44	518,28	0,04
Reparo de máquinas	R\$	232,44	155,56	0,01
Outros gastos de custeio	R\$	528,36	353,59	0,03
Total do COE	R\$	5.811,97	3.889,54	0,28
2.2. Custo Operacional Total (COT)				
Custo operacional efetivo	R\$	5.811,97	3.889,54	0,28
Mão de obra familiar	R\$	2.671,04	1.787,54	0,13
Depreciação: Benfeitorias	R\$	1.146,38	767,19	0,06
Máquinas	R\$	428,33	286,65	0,02
Animais de serviço	R\$	243,17	162,74	0,01
FORAGEIRAS NÃO ANUAIS	R\$	974,12	651,91	0,05
Total do COT	R\$	11.275,03	7.545,58	0,55
3. RESÍDUO DISPONÍVEL PARA REMUNERAR A TERRA, CAPITAL INVESTIDO E EMPRESÁRIO				
	R\$	1.484,29		
Estoque de capital em benf.+máq.+animais	R\$	84.992,00		
Estoque de capital em benf.+máq.+animais+terra	R\$	190.240,00		
4. TAXA DE REMUNERAÇÃO DO CAPITAL INVESTIDO				
4.1 Excluindo o valor da terra	%a.a	1,74		
4.2 Incluindo o valor da terra	%a.a	0,78		

Avaliação Econômica - Proposta

- ▶▶▶▶ **Análise Econômico Financeira:** Construção de Fluxo de Caixa, VPL, TIR, Payback, Análise de sensibilidade – segundo momento.
- ▶▶▶▶ Análise inicial a ser baseada em **Indicadores Técnicos de Eficiência** – esses indicadores revelam a eficiência produtiva do sistema, e apresentam como resultado a capacidade de produção.
- ▶▶▶▶ A relação é direta: valores elevados implicam em aumento no nível de produção e conseqüentemente da produtividade e da renda.
- ▶▶▶▶ São construídos com as informações do Diagnóstico Econômico.

Avaliação Econômica - Proposta

Relação de Indicadores Propostos
1. Taxa de Lotação
2. Rendimento das culturas forrageiras
3. Mortalidade de fêmeas
4. Idade ao primeiro parto
5. Intervalo de partos
6. Porcentagem de vacas em lactação
7. Produção de leite por vaca ordenhada e por vaca total
8. Relação produção de leite e consumo de concentrado
9. Produtividade da terra
10. Produtividade da mão de obra

Avaliação Econômica - Proposta

Indicadores Técnicos de desempenho e posição relativa da propriedade				
Indicadores Técnicos	Unidade	Desempenho		Situação Atual
		Fraco	Bom	
1. Taxa de lotação das pastagens	UA/ha		2	
Taxa de lotação: pastagens/ vacas em lactação	Vacas/ha		> 3,0	
2. Rendimento do Canavial	T/ha		> 80	
Produção de silagens de milho	T/ha		> 35	
3. Mortalidade de crias até 1 ano	%		3	
4. Idade do Primeiro parto	Meses		30	
5. Intervalo de Partos	Meses		< 14	
Duração da lactação	Meses		10	
6. Porcentagens de vacas em lactação	%		> 70	
7. Produção de leite	L/vaca/dia		> 12	
8. Relação produção leite/ concentrado	L/kg		4 - 5	
9. Produtividade da terra	L/ha/dia		> 20	
10. Produtividade da mão de obra	L leite/ trabalhador		> 200	

Avaliação Econômica - Proposta

Indicadores Técnicos de desempenho e posição relativa da propriedade				
Indicadores Técnicos	Unidade	Desempenho		Situação Atual
		Fraco	Bom	
1. Taxa de lotação das pastagens	UA/ha	< 1,0	2	
Taxa de lotação: pastagens/ vacas em lactação	Vacas/ha	1	> 3,0	
2. Rendimento do Canavial	T/ha	40	> 80	
Produção de silagens de milho	T/ha	25	> 35	
3. Mortalidade de crias até 1 ano	%	10	3	
4. Idade do Primeiro parto	Meses	> 36	30	
5. Intervalo de Partos	Meses	> 16	< 14	
Duração da lactação	Meses	< 8	10	
6. Porcentagens de vacas em lactação	%	< 55	> 70	
7. Produção de leite	L/vaca/dia	8	> 12	
8. Relação produção leite/ concentrado	L/kg	< 3	4 - 5	
9. Produtividade da terra	L/ha/dia	< 10	> 20	
10. Produtividade da mão de obra	L leite/ trabalhador	< 100	> 200	

Avaliação Econômica - Proposta

Indicadores Técnicos de desempenho e posição relativa da propriedade				
Indicadores Técnicos	Unidade	Desempenho		Situação Atual
		Fraco	Bom	
1. Taxa de lotação das pastagens	UA/ha	< 1,0	2	
Taxa de lotação: pastagens/ vacas em lactação	Vacas/ha	1	> 3,0	
2. Rendimento do Canavial	T/ha	40	> 80	
Produção de silagens de milho	T/ha	25	> 35	
3. Mortalidade de crias até 1 ano	%	10	3	
4. Idade do Primeiro parto	Meses	> 36	30	
5. Intervalo de Partos	Meses	> 16	< 14	
Duração da lactação	Meses	< 8	10	
6. Porcentagens de vacas em lactação	%	< 55	> 70	
7. Produção de leite	L/vaca/dia	8	> 12	
8. Relação produção leite/ concentrado	L/kg	< 3	4 - 5	
9. Produtividade da terra	L/ha/dia	< 10	> 20	
10. Produtividade da mão de obra	L leite/ trabalhador	< 100	> 200	

Considerações Finais

- ▶▶▶▶ A avaliação econômica é instrumento fundamental para o planejamento, mas ela depende de planejamento.
- ▶▶▶▶ Profissionalização da atividade.
- ▶▶▶▶ Conhecer onde estão os problemas é chave para alcançar resultados positivos.
- ▶▶▶▶ Pequenas mudanças em procedimentos podem representar enormes ganhos.
- ▶▶▶▶ Pequenos prejuízos constantes pode implicar em importantes resultados negativos no médio e longo prazo

Obrigado!

Júlio César

Marcelo Carauta

Embrapa Agrossilvipastoril

Email: julio.reis@embrapa.br

marcelo.carauta@embrapa.br



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

